

**ANALISIS PENGARUH LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI  
PADA PTPN (Persero) XI PG. POERWODADIE MAGETAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Menyelesaikan  
Program Sarjana Strata Satu Program Studi Manajemen**



Disusun Oleh :  
**Andri Vaolina**  
**01.22.0226**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
2006**

### **LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

**Nama : ANDRI VAOLINA**  
**NPK : 01.22.0226**  
**Universitas : UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**  
**Fakultas : EKONOMI**  
**Program Studi : MANAJEMEN**  
**Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Bagian Produksi Pada PTPN (Persero) XI PG Poerwodadi Magetan**

Malang, 12 April 2006

Disetujui dan Diterima

Ketua Program Studi

(Dra. Erna Setijani, MM)

Dosen Pembimbing

(Drs. H. Soewoto W, MM)

Dekan Fakultas Ekonomi



(Drs. Maxion Sumtaky, Msi)

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**ANALISIS PENGARUH LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA  
PTPN (Persero) XI PG POERWODADIE MAGETAN**

Dipersiapkan dan Disusun Oleh :

**ANDRI VAOLINA**

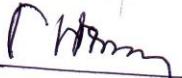
**01.22.0226**

Telah Dipertahankan Di Depan Dewan Penguji

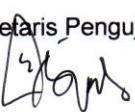
Pada Tanggal 02 Maret 2006

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji,

  
Drs. H. Soewoto W, MM

Sekretaris Penguji,

  
Dra. Eny Yuniriyanti, MM

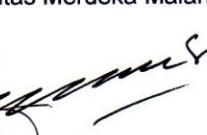
Anggota Penguji,

  
Drs. Mochammd, MM

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Malang, 12 April 2006  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Merdeka Malang



  
(Drs. Maxion Sumtaky, Msi)



PT PERKEBUNAN NUSANTARA XI (PERSERO)

**PABRIK GULA POERWODADIE**

Alamat : Ds. Pelem, Kec. Karangrejo, Kab. Magetan  
Telepon (0351) 869014 – Fax 869008 – Kotak Pos 5 Madiun 63102  
E-mail : poerwodadie@telkom.net

---

No : AA-PERSE/06.004

Magetan, 30 Januari 2006

Hal : Penelitian.

Dengan hormat,

Yang bertanda tangan di bawah ini Pimpinan PTP Nusantara XI (Persero) Pabrik Gula Poerwodadie, menerangkan bahwa :

Nama : Andri Vaolina

No. Pokok : 01.220.226

NIRM :

Alamat : Jl. Sibayak no. 3 Malang

Telah mengadakan aktivitas penelitian di PTP Nusantara XI (Persero) Pabrik Gula Poerwodadie dalam rangka menyusun skripsi mulai dari Tgl. 7 November 2005 s/d 31 Januari 2006 dengan sikap dan kelakuan BAIK.

Adapun hal-hal yang diteliti adalah :

Bidang : MSDM

Topik : Pengaruh Lingkungan Kerja

Demikian surat keterangan ini kami buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

PTP Nusantara XI (Persero)

"PG Poerwodadie"

Administratur

Ub



Ir Burhan Chotib  
Kepala Tanaman

UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
FAKULTAS EKONOMI

## BERITA ACARA BIMBINAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : Andri Wahyuna
2. Nomor Pokok : 01220226
3. Jurusan : Manajemen
4. Bidang Kajian Skripsi : MSDM
5. Judul Skripsi : Analisis Pengaruh lingkungan kerja terhadap produktivitas kerja karyawan bagian produksi pada PTPN (Persero)  
XL PG. Poerwodadi, magetan
6. Tanggal pengajuan Skripsi : .....
7. Tanggal selesai penulis skripsi : .....
8. Nama Dosen Pembimbing : Drs. H Soewoto, MM
9. Keterangan Konsultasi : .....

No.	Tanggal Konsultasi	Paraf Pembimbing	Keterangan
1.	10 Okt	<u>✓</u>	Konsultasi judul / acc
2.	8 Des	<u>✓</u>	proposal review
3.	7 Des	<u>✓</u>	proposal acc
4.	15 - 2006	<u>✓</u>	Bab 1, 2 & 3 revisi
5.	20/1. 2007	<u>✓</u>	Bab 1, 2 & 3 diperbaiki
6.	27/1. 2007	<u>✓</u>	Bab 4, 5 acc

Malang, 12 April 2006  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Merdeka Malang

Mengetahui / Menyetujui :  
Dosen Pembimbing,

Drs. H Soewoto, MM

Catatan : Rangkap 2 (dua)  
1.untuk mahasiswa  
1.untuk Pembimbing



(Drs. Maxion Sumtaky, Msi)

## MOTTO

*Mencari ilmu itu seperti beribadah,  
mengungkapkannya seperti bertasbih, menyelidikinya  
seperti berjihad, mengerjakannya seperti bersedekah  
dan memikirkannya seperti berpuasa.*

*(Ibnu Adz. Biin Djabal)*

## LEMBAR KARYAKU INI KUPERSEMBOLAHKAN

*Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahnya kepada sekalian alam, serta iman dan islam yang merupakan anugerah termegah yang engku tak turunkan.*

*Kedua orang tuaku yang telah menghadirkan dan membesarkan dengan peluh dan airmata serta kasih sayangnya yang tak berujung.*

*Sandara-sandaraku yang telah memberikan dorongan dan semangat yang selalu tercukuh tanpa pamrih.*



## KATA PENGANTAR



Dengan mengucapkan puji syukur Alhamdulillah kehadirat ALLAH SWT atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya, serta salawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW. Di mana penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana EKONOMI, dengan judul ANALISIS PENGARUH LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PTPN (Persero) XI PG POERWODADIE MAGETAN

Penulis menyadari bahwa uraian-uraian yang tercakup dalam skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan, mengingat keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun guna kesempurnaan skripsi ini selanjutnya.

Dalam pelaksanaan penulisan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, oleh karena itu pada kesempatan ini perkenankanlah penulis untuk menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak dan Ibu tercinta (bapak Tri Indro W dan ibu Elly S) atas dorongan serta bantuan baik moral maupun materiil serta spiritual dalam penyusunan skripsi ini.
2. Saudara-saudaraku tercinta (Adik Binang J dan Adik Chriss Handigdho S), atas do'a serta dorongan semangat yang tak pernah pupus.
3. Yth. Bapak Drs. Maxion Sumtaky, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
4. Yth. Ibu Dra. Erna Setijani, MM. selaku ketua program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
5. Yth Bapak Drs. H. Soewoto W, MM. selaku dosen pembimbing yang telah memberi bimbingan serta pengarahan serta petunjuk-petunjuk yang sangat berguna bagi penulis sehingga dapat terselesaikan skripsi ini.
6. Yth. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberi pengetahuan bagi penulis dari mulai masuk sampai menyelesaikan studinya di Universitas Merdeka Malang.
7. Yang tersayang dan tercinta Budi Harapan atas do'a, perhatian, dorongan, semangat serta bantuannya sehingga tersusun skripsi ini.
8. Untuk teman seperjuanganku KUMAN (*Komunitas Anak Negeri*) Chenyo, Penceng, wim & keluarga, Liana & Rudi, Amor, Guss, Wo2, Ilham, Kotrek, Tutut, Fadli, Ratna, Nawi, Kabul, Hendras, Junior serta semua yang tidak mungkin saya sebut satu per satu, thank's atas

segala dukungannya dan... MERDEKA...!!! HAPUS SEGALA BENTUK PENINDASAN...!!!

9. Teman-temanku Alumni Leuser 8 dan Sibayak 3 Retno, Rani, Nita, Evi, Siska, Yanti serta semua yang tidak mungkin saya sebut satu per satu terimakasih atas dukungannya.
10. Sobat-sobat di MANSA terimakasih atas semua yang kau beri tak akan aku lupakan, teruskan perjuangan kalian.
11. Serta semua pihak yang telah mendukung penulisan skripsi ini yang tidak mungkin untuk disebutka satu per satu.

Tiada kata yang bisa penulis sampaikan kecuali rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini dapat memberi manfaat baik bagi penulis maupun pembaca, serta saran dan kritik dari pembaca sangat penulis harapkan agar skripsi ini mencapai kesempurnaan.

Malang, April 2006

Penulis

## **ABTRAKSI**

Lingkungan kerja dalam perusahaan merupakan salah satu faktor penting dalam perusahaan, lingkungan kerja yang baik dan menyenangkan dapat meningkatkan gairah dan semangat kerja karyawan dalam perusahaan, hal ini juga akan mendorong para karyawan untuk bekerja dengan sebaik-baiknya, sehingga adanya peningkatan produktivitas kerja karyawan yang nantinya akan berpengaruh pada pelaksanaan produksi dalam suatu perusahaan. Kondisi lingkungan kerja mencakup 1) perlengkapan dan fasilitas kerja, 2) suasana kerja dan 3) lingkungan tempat kerja.

Untuk mengetahui pengaruh lingkungan kerja terhadap produktivitas kerja karyawan, maka sebaiknya dilakukan **“Analisis Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Bagian Produksi”**.

Diharapkan dengan adanya penelitian ini dapat melihat sejauh mana pengaruh lingkungan kerja dan juga lingkungan kerja yang berpengaruh dominan terhadap produktivitas kerja karyawan bagian produksi.

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilaksanakan pada PTPN (Persero) PG Poerwodadi pengaruh lingkungan kerja yang terdiri dari 1) perlengkapan dan fasilitas kerja, 2) suasana kerja dan 3) berpengaruh terhadap produktivitas kerja karyawan bagian produksi. Sedangkan yang memiliki pengaruh paling dominan adalah perlengkapan dan fasilitas kerja.

Hasil penelitian diharapkan dapat memberikan gambaran yang jelas mengenai bagaimana pengaruh lingkungan kerja terhadap produktivitas kerja karyawan khususnya bagian produksi dan dapat memberikan masukan, sumbangan pemikiran dan informasi dan juga sebagai bahan pertimbangan dalam pelaksanaan perbaikan lingkungan kerja karyawan untuk meningkatkan produktivitas kerja khususnya bagian produksi pada perusahaan yang diteliti.

## **DAFTAR ISI**

Halaman Judul.....	i
Lembar Persetujuan.....	ii
Lembar Pengesahan .....	iii
Surat Keterangan Penelitian.....	iv
Daftar Riwayat Hidup .....	v
Motto dan Persembahan.....	vi
Kata Pengantar .....	viii
Abstraksi .....	xi
Daftar Isi.....	xii
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Tabel .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Kegunaan Penelitian.....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Teori .....	6
1. Manajemen.....	6
2. Manajemen Personalia .....	7
3. Lingkungan Kerja.....	11

4. Produktifitas .....	21
B. Hipotesis.....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Identifikasi dan Defenisi Konseptual Variabel .....	27
B. Definisi Operasional Variabel.....	28
C. Populasi dan Sampel .....	30
1. Populasi.....	30
2. Sampel.....	30
D. Ruang Lingkup Penelitian.....	31
E. Lokasi Penelitian.....	31
F. Sumber Data.....	31
1. Data Primer .....	31
2. Data Sekunder .....	31
G. Teknik Pengumpulan Data.....	32
1. Observasi.....	32
2. Wawancara.....	32
3. Quisioner.....	32
H. Uji Validitas Reliabilitas .....	33
1. Uji Validitas .....	33
2. Uji Reliabilitas .....	34
I. Teknik Analisis Data dan Hipotesa.....	35
1. Teknik Analisis Data.....	35
2. Teknik Pengujian Hipotesa .....	36

## BAB IV ANALISIS DATA

A. Hasil Penelitian .....	39
1. Sejarah Singkat Perusahaan .....	39
2. Lokasi Perusahaan.....	40
3. Struktur Organisasi.....	40
4. Aspek Personalia.....	46
5. Aspek Produksi .....	52
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	60
1. Deskripsi Variabel Penelitian.....	60
2. Analisis Validitas dan Reliabilitas .....	65
a. Uji Validitas .....	65
b. Uji Reliabilitas .....	67
3. Teknik Analisis Data dan Pengujian Hipotesa.....	68

## BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan .....	76
B. Saran.....	77

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar IV.1 Struktur Organisasi.....	41
Gambar IV.2 Urutan Stasiun Proses Produksi Gula .....	54
Gambar IV.3 Saluran Distribusi.....	59

## **DAFTAR TABEL**

Tabel IV.1	Jumlah Karyawan.....	46
Tabel IV.2	Pendidikan Karyawan .....	48
Tabel IV.3	Jam Kerja Karyawan .....	49
Tabel IV.4	Distribusi Perlengkapan dan Fasilitas(X1).....	60
Tabel IV.5	Suasana Kerja (X2) .....	61
Tabel IV.6	Lingkungan Tempat Kerja (X3) .....	63
Tabel IV.7	Produktivitas Kerja (Y) .....	64
Tabel IV.8	Ringkasan Hasil Test Validitas Quisoner .....	66
Tabel IV.9	Nilai Alpha Cronbach Masing-masing variabel.....	67
Tabel IV.10	Rekapitulasi Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	68
Tabel IV.11	Tabel Anova Hasil Analisis Data.....	72
Tabel IV.12	Perbandingan $t_{hitung}$ dan $t_{tabel}$ .....	73