

**ANALISIS PENENTUAN POLA PRODUKSI GUNA
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI
PADA PERUSAHAAN ROKOK AKHAS MALANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memenuhi Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi : Manajemen



Disusun oleh :

WAHYUNI INDRASARI

02.22.0369

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
2006**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : **WAHYUNI INDRASARI**
Nomor Pokok : 02.22.0369
Universitas : Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Judul Proposal : **ANALISIS PENENTUAN POLA PRODUKSI
GUNA MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA
PRODUKSI PADA PERUSAHAAN ROKOK
AKHAS MALANG**

Malang, Maret 2006

DISETUJUI DAN DITERIMA

Ketua Program Studi

Dosen Pembimbing

(Dra. ERNA SETIJANI, MM)

(Drs. SUMARTONO, MM)

Dekan Fakultas Ekonomi

(Drs. MAXION SUMTAKY, M.Si)

**ANALISIS PENENTUAN POLA PRODUKSI
GUNA MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI
PADA PERUSAHAAN ROKOK AKHAS MALANG**

Dipersiapkan dan disusun oleh
WAHYUNI INDRASARI
02.22.0369

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada Tanggal : 17 Maret 2006

Susunan dewan Penguji

Ketua Penguji

Sekretaris Penguji

(Drs. SUMARTONO, MM)

(Drs. PETRUS MEGU)

Anggota penguji

(Drs. M. NATSIR, MM)

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu Persyaratan untuk
memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Malang, Maret 2006
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Merdeka Malang

(Drs. MAXION SUMTAKY, M. Si)



PERUSAHAAN ROKOK AKHAS MALANG

Kantor : Jl. Simpang Aluminium No. 01 Malang
Telp. : (0341) 478099/ 498685
Fax. : (0341) 498685
Pabrik : Jl. KH. Malik No. 135 Malang
Telp. : (0341) 721532

SURAT KETERANGAN NO. 037/ ARS/ SK/II/06

Kami yang bertanda tangan dibawah selaku pimpinan PR. AKHAS Malang menyatakan bahwa mahasiswa Universitas Merdeka Malang yang tersebut di bawah ini :

Nama : WAHYUNI INDRASARI
NPK : 02.22.0369
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen
Judul : Analisis Pola Produksi Guna Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Pada PR. AKHAS Malang

Mahasiswa tersebut telah diterima pada perusahaan kami untuk melakukan penelitian guna penyusunan skripsi.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 20 Februari 2006

(Am Kusumaningsih, SE.)
Pimpinan

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : **WAHYUNI INDRASARI**
Nomor Pokok : 02.22.0369
Universitas : Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Tempat dan Tgl Lahir : Indramayu, 4 Juni 1984
Agama : Islam
Alamat : Jl. Puri Anyelir C – 41 Cirebon – Jabar
Nama Orang tua (Ayah) : MOELJONO RUSLAN
(Ibu) : TISNA SUKAESI

Riwayat Pendidikan :

- Tahun 1996 SDN Kedokan Bunder VI
- Tahun 1999 Lulus SLTP Negeri 1 Karangampel
- Tahun 2002 Lulus SMU Negeri 1 Krangkeng
- Tahun 2002 terdaftar sebagai Mahasiswa Universitas Merdeka Malang Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas kelimpahan berkat – rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “Analisis Penentuan Pola Produksi Guna Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Pada Perusahaan Rokok Akhas Malang” ini dengan baik.

Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk mencapai Gelar Sarjana Ekonomi (S-1) Jurusan manajemen pada Universitas Merdeka Malang dan untuk memberikan masukan kepada Perusahaan Rokok “Akhas” Malang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan yang berharga ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak dan ibu tercinta, terima kasih atas do’a, nasehat dan dukungannya yang diberikan dengan ikhlas dan penuh kasih sayang selama menyelesaikan skripsi.
2. Bapak Drs. Maxion Sumtaky, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang beserta staff.
3. Ibu Dra. Erna Setijani, MM, selaku ketua program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang beserta staff.
4. Bapak. Drs. Sumartono, MM, selaku Dosen Pembimbing yang telah memberi pengarahan dan bimbingan hingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Bapak Pimpinan Perusahaan Rokok “Akhas” Malang beserta seluruh staf-stafnya yang telah memberikan ijin dan bantuan kepada penulis dalam melakukan penelitian untuk penulisan skripsi ini.
6. Ibu Dra. Eviyandari yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing penulis sampai terselesaikannya skripsi ini.

7. Teman-temanku di manajemen kelas I '02 khususnya Dwie, Dewi, Erni, Sendy, Ama, Lurin, Diah, Noko, Eko, Dedy, Ruhman dan Indra terima kasih atas dukungan dan kebersamaan yang diberikan kepada penulis.
8. Teman-temanku Mbak Ayu, Risa, Mbak Hanif, dan Mbak Dewi thank's atas dukungannya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
9. RCD Computer
10. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan, dorongan dan saran serta kritik membangun sehingga penulisan skripsi ini dapat berjalan dengan lancar.

Semoga Allah SWT senantiasa membalas segala jasa dan amal baik yang telah mereka berikan kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna, untuk itu dengan segala lapang dada dan kerendahan hati, penulis akan menerima segala kritik dan saran yang bersifat membangun. Akhirnya tidak berlebihan kiranya bila penulis berharap semoga hasil penulisan skripsi ini dapat bermanfaat, baik penulis sendiri maupun bagi pihak yang lain yang mungkin membutuhkan.

Malang, Maret 2006

Penulis

WAHYUNI INDRASARI

DAFTAR ISI

	Hal
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan Skripsi	ii
Halaman Persetujuan Tim Penguji	iii
Halaman Surat Keterangan Penelitian	iv
Daftar Riwayat Hidup	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar	x
Abstraksi	xi
Bab I Pendahuluan	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Kegunaan Penelitian	4
Bab II Landasan Teori	5
A. Pengertian Manajemen Produksi.....	5
B. Perencanaan Produksi	6
C. Pola Produksi	10
Bab III Metode Penelitian	20
A. Identifikasi dan Definisi Konseptual Variabel	20

B. Definisi Operasional Variabel	20
C. Ruang Lingkup Penelitian	21
D. Lokasi Penelitian	21
E. Jenis Data	22
F. Teknik Pengumpulan Data	23
G. Teknik Analisis Data	23
Bab IV Hasil Penelitian dan Pembahasan Hasil Penelitian	25
A. Hasil Penelitian	25
B. Pembahasan Hasil Penelitian	48
Bab V Penutup	65
A. Kesimpulan	65
B. Saran	66

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1 : Jumlah Tenaga Kerja Menurut Jabatan	32
Tabel 2 : Jumlah Tenaga Kerja Menurut Jenis	33
Tabel 3 : Jumlah Tenaga Kerja Menurut Tingkat Pendidikan	34
Tabel 4 : Jam Kerja Dan Hari Kerja Karyawan	34
Tabel 5 : Jumlah Mesin Dan Peralatan Proses Produksi	37
Tabel 6 : Produksi Dan Penjualan Rokok	42
Tabel 7 : Perhitungan Pola Produksi Yang Ada	49
Tabel 8 : Perhitungan Persediaan Pola Produksi Konstan	53
Tabel 9 : Perhitungan Persediaan Pola Produksi Gelombang	57
Tabel 10: Perhitungan Persediaan Pola Produksi Moderat	61
Tabel 11: Perbandingan Biaya Tambahan Pada Setiap Pola Produksi	63

DAFTAR GAMBAR

	Hal.
Gambar 1 : Struktur Organisasi	27
Gambar 2 : Proses Produksi Rokok Kretek	38

ABSTRAKSI

Dalam pertumbuhan ekonomi yang semakin pesat perusahaan dituntut untuk mengefisiensikan biaya produksi seefisien mungkin. Disamping itu perusahaan juga dapat mengetahui besarnya biaya yang dikeluarkan untuk memproduksi dan sekaligus dapat mengendalikan semua biaya – biaya yang seharusnya tidak ada dalam proses produksi dapat dihindarkan. Dari perhitungan pola produksi yang ada selama ini perusahaan mengeluarkan biaya sebesar Rp 19.198.750, hal ini terjadi dikarenakan adanya persediaan produk yang ditimbulkan cukup besar dan biaya simpan yang timbul juga besar. Jadi biaya yang dikeluarkan perusahaan Rokok Akhas Malang menjadi lebih besar yaitu Rp 19.198.750. Sedangkan jika dihitung dengan ketiga pola produksi yang ada masing – masing sebagai berikut ; pola produksi konstan mengeluarkan biaya sebesar Rp 8.241.000, pola produksi bergelombang mengeluarkan biaya sebesar Rp 29.411.200 dan pola produksi moderat mengeluarkan biaya sebesar Rp 39.811.320. Berdasarkan perbandingan biaya diatas dapat diketahui biaya yang paling efisien adalah pola produksi konstan yaitu pola produksi yang mengeluarkan biaya hanya sebesar Rp 8.241.000. Dengan demikian perusahaan dapat menerapkan pola produksi konstan, karena biaya yang dikeluarkan lebih sedikit atau lebih kecil dibandingkan biaya dari pola produksi yang ada. Jika perusahaan menggunakan pola produksi konstan maka biaya yang akan dihemat adalah sebesar Rp 10.957.750.