

**ANALISIS LAPORAN PERTANGGUNGJAWABAN BIAYA
PRODUKSI UNTUK MENILAI KINERJA MANAJER PRODUKSI
PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA X (PERSERO)
PG. TJOEKIR JOMBANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi : Akuntansi



Disusun oleh :

AGNES ARIDIANSYAH PURWANTI

Nomor Pokok : 02.23.0023

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
2006**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Agnes Aridiansyah Purwanti
NPK : 02.23.0023
Universitas : Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : ANALISIS LAPORAN PERTANGGUNGJAWABAN
PRODUKSI UNTUK MENILAI KINERJA MANAJER
PRODUKSI PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA X
(PERSERO) PG. TJOEKIR JOMBANG

Malang, November 2006

Ketua Program Studi



(Drs. Gaguk Aprianto, M.Si)

Dosen Pembimbing



(Dra. Eni Lisetyati, M.Si, Ak)

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Merdeka Malang



(Drs. Sumtaky, M.Si)

**ANALISIS LAPORAN PERTANGGUNGJAWABAN PRODUKSI UNTUK
MENILAI KINERJA MANAJER PRODUKSI PADA PT. PERKEBUNAN
NUSANTARA X (PERSERO) PG. TJOEKIR JOMBANG**

Dipersiapkan dan Disusun Oleh
AGNES ARIDIANSYAH PURWANTI
02.23.0023

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Pada tanggal : 2 September 2006

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji

(Dra. Eni Lisetyati, M.Si)

Sekretaris Penguji

(Dra. Nanik Wahyuni, M.Si)

Anggota Penguji

(Dra. Hj. Ambar Woro, Ak. M.Si)

Skripsi telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Malang : November 2006
DEKAN FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG



(Dra. MAXION SUMTAKY, M.Si)

SURAT KETERANGAN

No. : IC - SURKET / 06 . 123

Menerangkan dengan sebenarnya bahwa yang tersebut dibawah ini :

Nama : AGNES ARIDIANSYAH PURWATI
Nomor Pokok Mahasiswa : 02230023
Perguruan Tinggi : Universitas Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi Keuangan
Semester : VIII

Telah melaksanakan Praktek Kerja Lapangan di PT. Perkebunan Nusantara X (Persero) Pabrik Gula Tjoekir, terhitung mulai tanggal 15 Mei 2006 sampai dengan 20 Juni 2006, dengan topik "**ANALISA LAPORAN PERTANGGUNG JAWABAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT UNTUK MENILAI KINERJA MANAJER PRODUKSI**".

Surat Keterangan dimaksud dipergunakan oleh yang bersangkutan sebagai persyaratan menempuh ujian semester akhir.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Cukir, 15 Juli 2006

PT. PERKEBUNAN NUSANTARA X (PERSERO)
PABRIK GULA TJOEKIR



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Agnes Aridiansyah Purwanti
NPK : 02.23.0023
Universitas : Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Akuntansi
Tempat/Tgl. Lahir : Jombang, 18 Agustus 1984
Alamat : Jl. Raya Mojowarno No. 56 Mojowangi
Mojowarno Jombang
Nama Orang Tua (Ayah) : Suto Suparto
(Ibu) : Kusmiati, Ama, Pd
Riwayat Pendidikan : 1. 1990-1996 lulus SDN Mojowangi 02
2. 1996-1999 lulus SMPN 02 Jombang
3. 1999-2002 lulus SMAN 01 Jombang
4. 2002 terdaftar sebagai mahasiswa UNMER
Malang.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul : “Analisis Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Untuk Menilai Kinerja Manajer Produksi pada PT. Perkebunan Nusantara X (Persero) PG. Tjoekir Jombang”.

Dengan menyadari bahwa tak ada gading yang tak retak, maka penulispun menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih belum sempurna. Untuk itu segala bentuk masukan, kritik/saran yang membangun selalu penulis harapkan demi penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat dijadikan sebagai salah satu media dan sumbangan pemikiran dalam rangka menerapkan ilmu yang telah penulis peroleh selama di Perguruan Tinggi.

Terselesainya skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan rasa hormat yang sebesar-besarnya:

1. Bapak Drs. Maxion Sumtaky, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
2. Bapak DRs. Gaguk Apriyanto, M.Si, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Merdeka Malang.
3. Ibu Dra. Eni Lisetyati, M. Si, Ak, selaku Dosen Pembimbing dan Dosen Wali Kelas Angkatan 2002 yang dengan sabar memberikan bimbingan dan pengarahan sehingga penulis dapat menyelesaikan srkripsi ini.

4. Bapak Mutthaein, Bapak Suparman dan Bapak Suntoro serta para pegawai yang telah membantu dalam mengumpulkan data-data yang diperlukan untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu tercinta yang telah memberikan doa, semangat dan dorongan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.

Meskipun penulis telah berusaha sebaik mungkin namun penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan-kekurangan, oleh karena itu semua saran yang bersifat membangun, kami mengharapkan demi perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca.

Malang, November 2006

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI	iii
SURAT KETERANGAN PENELITIAN.....	iv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Permasalahan.....	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Kegunaan Penelitian.....	4
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Akuntansi Biaya dan Biaya	5
B. Penggolongan Biaya.....	6
C. Pengertian dan Klasifikasi Pusat Pertanggungjawaban	9
D. Pengertian, Tujuan dan Manfaat Laporan Pertanggung jawaban	13

E. Syarat-syarat Penerapan Laporan Pertanggung jawaban	16
F. Prinsip Dasar Laporan Pertanggungjawaban	19
G. Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi.....	20
H. Pengertian, Manfaat dan Tahap Penilaian Kinerja.....	24
I. Penilaian Kinerja Manajer Pada Bagian Produksi.....	27
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Identifikasi dan Definisi Konseptual Variabel	34
B. Definisi Operasional Variabel.....	34
C. Ruang Lingkup Penelitian	34
D. Lokasi Penelitian.....	35
E. Jenis Data.....	35
F. Teknik Pengumpulan Data.....	35
G. Teknik Analisis Data	36
BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	
A. Hasil Penelitian	38
1. Sejarah Pabrik Gula “Tjoekir” Jombang.....	38
2. Lokasi Pabrik.....	40
3. Struktur Organisasi.....	42
4. Organisasi dan Personalia Perusahaan	49
5. Produksi dan Hasil Produksi.....	52
6. Pemasaran	63
7. Keuangan Perusahaan.....	65
8. Tujuan Perusahaan	65

B. Pembahasan Hasil Penelitian	70
1. Permasalahan	70
2. Sebab Masalah	70
3. Akibat Masalah.....	70
4. Pemecahan Masalah.....	71
 BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	105
B. Saran-saran	106

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. : Jumlah Karyawan Pada PG. Tjoekir Jombang Tahun 2005	50
2. : Hari dan Jam Kerja Karyawan Pada PG. Tjoekir Jombang Tahun 2005.....	51
3. : Pemisahan Biaya Terkendali dan Biaya Tidak Terkendali Bagian Produksi.....	69
4. : Pemisahan Biaya Terkendali dan Biaya Tidak Terkendali Bagian Produksi Tahun 2004-2005	73
5. : Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Penggilingan Tahun 2004.....	77
6. : Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Penggilingan Tahun 2005.....	77
7. : Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Penggilingan Tahun 2004.....	78
8. : Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Penggilingan Tahun 2005.....	78
9. : Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Pemurnian Tahun 2004	79
10. : Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Pemurnian Tahun 2005	79
11. : Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Pemurnian Tahun 2004	80
12. : Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Pemurnian Tahun 2005	80
13. : Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Penguapan Tahun 2004	81
14. : Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Penguapan Tahun 2005	81

15.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Penguapan Tahun 2004	82
16.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Penguapan Tahun 2005	82
17.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Kristalisasi Tahun 2004.....	83
18.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Kristalisasi Tahun 2005.....	83
19.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Kristalisasi Tahun 2004.....	84
20.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Kristalisasi Tahun 2005.....	84
21.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Pabrikasi Tahun 2004.....	85
22.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Pabrikasi Tahun 2005.....	85
23.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Puteran Tahun 2004	86
24.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Puteran Tahun 2005	86
25.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Penyelesaian Tahun 2004	87
26.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Penyelesaian Tahun 2005	87
27.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Penyelesaian Tahun 2004	88
28.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Penyelesaian Tahun 2005	88
29.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Manager Bagian Produksi Tahun 2004.....	89

30.	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Manager Bagian Produksi Tahun 2005.....	89
31.	: Data dan Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2004-2005.....	90
32.	: Data Anggaran dan Realisasi Biaya Bahan Baku Tebu Tahun 2004-2005.....	90
33.	: Data Anggaran dan Realisasi Biaya Overhead Pabrik Tahun 2005.....	91
34.	: Data Anggaran dan Realisasi Biaya Overhead Pabrik Tahun 2004.....	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. : Struktur Organisasi Perusahaan PG. Tjoekir Jombang	44
2. : Bagan Proses Produksi Gula.....	55

ABSTRAKSI

Dalam dunia usaha dewasa ini suasana persaingan semakin ketat. Hal ini disebabkan oleh kondisi perekonomian, sebagai lingkungan eksternal seringkali berubah. Apabila perusahaan ingin bertahan dan berkembang, perusahaan harus bisa menangani masalah-masalah yang timbul baik dari luar maupun dari dalam perusahaan. Hal ini akan berpengaruh pada pengelolaan perusahaan kecil maupun perusahaan besar.

Semakin besar perusahaan semakin sulit untuk mengetahui semua kejadian dalam perusahaan. Di samping itu apabila perusahaan telah besar maka timbul gejala berupa pembagian fungsi antara pemilik dan pemimpin perusahaan, antara *manager* tingkat bawah dan *manager* tingkat yang lebih tinggi. Akibatnya seorang pemimpin perusahaan atau *top manager* harus mendelegasikan sebagian wewenangnya kepada bawahannya. Dengan adanya pendelegasian wewenang tersebut maka akan timbul pertanggungjawaban yang diwujudkan dalam bentuk pusat pertanggungjawaban. Pusat biaya merupakan pusat yang seringkali ditemukan pada operasi pabrikasi di mana input seperti bahan langsung dan tenaga kerja langsung dapat dispesifikasi untuk setiap output. Pusat pendapatan merupakan sub unit di mana seorang manajer bertanggung jawab terhadap pendapatan.

Manajemen membutuhkan suatu sistem agar tercapai tujuan manajemen secara efektif dan efisien. Selanjutnya informasi-informasi digunakan untuk mengevaluasi tindakan yang telah dilakukan. Salah satu jalan adalah dengan pengawasan terhadap biaya usaha atau biasa disebut dengan akuntansi biaya.

Analisis data yang diperoleh dari pengawasan ini dalam akuntansi pertanggungjawaban disebut analisis varian di mana dari tiap-tiap golongan biaya dapat ditentukan seberapa jauh biaya-biaya dapat dipertanggungjawabkan dari segi efisiensi yang diukur berdasarkan standar yang ditetapkan. Dengan laporan periodik tentang biaya-biaya yang sebenarnya dikeluarkan dan dibebankan, maka pihak *top manager* dapat segera mengetahui di mana terjadi pemborosan sehingga bisa diambil langkah-langkah untuk mencegah pemborosan tersebut di kemudian hari.

Dalam penyusunan laporan pertanggungjawaban biaya produksi pada PT. Perkebunan X (Persero) PG. Tjoekir Jombang belum menerapkan laporan pertanggungjawaban yang baik dan efisien karena laporan pertanggungjawaban biaya produksi belum mencantumkan adanya penggolongan biaya terkendali dan biaya tidak terkendali. Karena adanya penggolongan biaya terkendali dan biaya terkendali akan memudahkan mengidentifikasi biaya terkendali yang menjadi tanggung jawab manager bagian produksi. Berdasarkan pembahasan analisis selisih biaya produksi maka dapat diketahui bahwa penilaian kinerja pada PT. Perkebunan X (Persero) PG. Tjoekir Jombang baik, karena disebabkan oleh beberapa faktor dari internal dan eksternal perusahaan.

