

**ANALISIS ANGGARAN PROYEK SEBAGAI
PENGENDALI BIAYA DAN HUBUNGANNYA
DENGAN TINGKAT PENDAPATAN PADA
PT. REKA YAKTI SADHANA MALANG
(STUDI KASUS PROYEK PABRIK DETONATOR LISTRIK)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Persyaratan Dalam
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi : Akuntansi**



DISUSUN OLEH:

**NADHIFAH
98.23.0102**

**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
FAKULTAS EKONOMI
2005**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Nadhifah
Nomor Pokok : 98.23.0102.
Universitas : Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Anggaran Proyek Sebagai Pengendali Biaya
Dan Hubungannya Dengan Tingkat Pendapatan Pada PT.
Reka Yakti Sadhana Malang.
(Studi Kasus Proyek Pembangunan Pabrik Detonator Listrik)

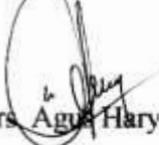
Malang, 26 Juli 2006

DISETUJUI DAN DITERIMA

Ketua Program Studi


(Drs. Gaguk Apriyanto, M.Si)

Pembimbing


(Drs. Agus Haryono, M.Si)


Dekan Fakultas Ekonomi
Drs. HANIKO SUMTAKY, M.Si

**ANALISIS ANGGARAN PROYEK SEBAGAI PENGENDALI
BIAYA DAN HUBUNGANNYA DENGAN
TINGKAT PENDAPATAN PADA
PT. REKA YAKTI SADHANA MALANG
(STUDI KASUS PROYEK PABRIK DETONATOR LISTRIK)**

Dipersiapkan dan Disusun oleh:

NADHIFAH

98.23.0102

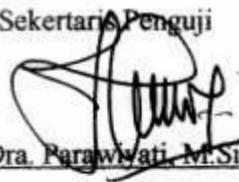
**Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji
Pada tanggal..29..Agustus..2005**

Susunan Dewan Penguji

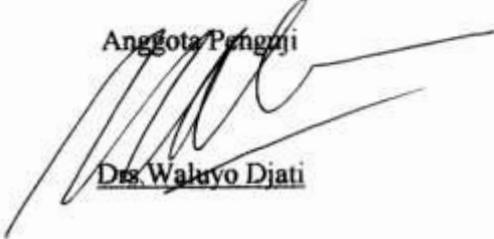
Ketua Penguji


Drs. Agus Harjono, M.Si

Sekretaris Penguji


Dra. Parawati, M.Si

Anggota Penguji


Drs. Waluyo Djati

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Malang, ..26..juli..2006..

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Merdeka Malang




YON SUMTAKIL, M.Si

P.T. *Reka Yakti Sadhana*

• Jalan Candi Bajang Ratu 1-2 Phone 493068 (Hunting) Fax. (0341) 485020 Malang - Jawa Timur

SURAT KETERANGAN

Nomer : 023 / RYS / SK / 2005

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ir. Katir Moertojo
Jabatan : Direktur PT. Reka Yakti Sadhana Malang

Menerangkan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Nadhifah
N.P.K. : 98.23.0102
Alamat : Jl. Sanan III A / 176 Malang

Mahasiswa Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Merdeka Malang, telah selesai mengadakan penelitian terhitung sejak tanggal 24 April 2005 sampai dengan selesai. Pada perusahaan jasa konstruksi PT. Reka Yakti Sadhana Malang.

Demikian Surat Keterangan ini di buat agar digunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di : Malang

Pada Tanggal : 15 Agustus 2005

DIREKTUR
PT. REKA YAKTI SADHANA MALANG


Ir. Katir Moertojo

“Tidak ada usaha yang lebih baik dari pada orang yang berusaha mencari ilmu. Ilmu itu dapat mengantarkan pemiliknya kepada petunjuk hidayah. Dan hidayah itu menolak kehinaan dari padanya. Agama tidak akan kuat melainkan hanya dengan ilmu yang kuat.”

(HR. Thabrani)

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Nadhifah

Nomor pokok : 98.23.0102

Universitas : Merdeka Malang

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : Akuntansi

Tempat dan Tgl.Lahir : Malang, 12 April 1979

Alamat : Jl. Sanan IIIA / 176 Malang

Nama Orang Tua (ayah) : H. Abdul Rochman

(Ibu) : Sribana

Riwayat Pendidikan : S.D. Negeri Bunul Rejo V Malang lulus tahun 1992

M.Ts. Negeri I Malang lulus tahun 1995

M.A. Negeri I Malang lulus tahun 1998

Masuk Universitas Merdeka Malang tahun 1998

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmad serta hidayah-Nya kepada penulis. Serta Solawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW beserta sahabatnya. Sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang. Dalam penulisan skripsi ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin, namun penulis menyadari bahwa penulisan ini banyak kelemahan dan kekurangan. Hal ini disebabkan masih terbatasnya pengetahuan yang penulis miliki.

Dalam penulisan skripsi ini penulis banyak dibantu oleh beberapa pihak. Karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat:

1. Bapak Drs. Maxion Sumtaky, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
2. Bapak Drs.Gaguk Apriyanto, M.Si, selaku ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
3. Bapak Drs. Agus Haryono, M.Si, selaku Dosen Pembimbing yang penuh dengan kesabaran dan berkenan meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan sripsi ini.
4. Segenap Dosen-dosen Akuntansi Universitas Merdeka Malang yang telah

membekali penulis berupa ilmu pengetahuan selama duduk dibangku kuliah.

5. Pimpinan beserta staf PT. Reka Yakti Sadhana Malang yang telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian, serta memberikan informasi dan data-data yang sangat dibutuhkan penulis dalam penulisan skripsi ini.
6. Abah H. Abdul Rochman dan Ibu Sribana, kakak-kakakku Mbak Menik, Mas Fendik, Mas Akung, Mbak Ana, Mbak Meme, Adik Salim, semua saudara Iparku dan Keponakan-keponakanku yang telah memberikan motivasi dan do'a kepada penulis untuk keberhasilan skripsi ini.
7. Suamiku Mas Aziz yang selalu memotivasi dengan do'a dan kasih sayang, Abah H. Abdul Jalil dan Ummi Rokayyah serta saudara-saudara di Surabaya yang selalu mendukung pendidikanku.
8. Semua teman-teman di Universitas Merdeka Malang yang telah membantu dan memberi motivasi hingga terselesainya skripsi ini.

Semoga dari batuan dan bimbingan yang diberikan kepada penulis mendapat pahala dari Allah SWT dan dicatat sebagai amalan yang soleh, Amin.

Akhirnya dengan penuh kerendahan hati penulis sangat berharap segala saran dan kritik dari pembaca untuk kelengkapan maupun kesempurnaan skripsi ini.

Malang. Mei 2006

PENYUSUN

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
ABSTRAK	viii
I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Kegunaan Penelitian	5
II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori.....	6
1. Masalah Anggaran Dalam Perusahaan.....	7
a. Pengertian dan Karakteristik Anggaran.....	7
b. Manfaat dan Penetapan Anggaran Biaya Proyek.....	10
c. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Anggaran.....	12
a. Penyusunan Anggaran Biaya Proyek.....	14
b. Hubungan Kontraktual.....	15
2. Anggaran Sebagai Alat Pengendalian.....	16
a. Pengertian Pengendalian.....	16
b. Fungsi Pengendalian.....	17

c. Peranan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian.....	17
3. Pengaruh Anggaran dan Pengendalian Terhadap Pendapatan.....	18
a. Pengertian Pendapatan.....	18
b. Pengakuan Pendapatan Pada Perusahaan Jasa Kontruksi.....	18
c. Pengaruh Anggaran dan Pengendalian Pada Pendapatan.....	19

III. METODE PENELITIAN

A. Identifikasi Variabel	21
B. Ruang Lingkup Penelitian	22
C. Lokasi Penelitian	22
D. Sifat Penelitian	23
E. Sumber Data	23
F. Teknik Pengumpulan Data	24
G. Teknik Analisis Data	25

IV. HASIL PENELITIAN

A. Sejarah Umum Perusahaan.....	28
1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	28
2. Strutur Organisasi Perusahaan.....	30
3. Personalia.....	38
4. Kebijaksanaan Anggaran dan Pengendalian Biaya.....	40
1. Anggaran Proyek Pembangunan Pabrik Detonator Listrik JO Pindad Dahana.....	49

B. Analisis Data.....	61
1. Analisis Anggaran Proyek.....	61
2. Dampak Kebijakan Anggaran Proyek Terhadap Pengendalian Biaya.....	68
3. Dampak kebijakan Anggaran Terhadap Tingkat Pendapatan Dan Laba.....	72

V. KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	77
B. Saran	79

DAFTAR PUSTAKA.....	81
----------------------------	-----------

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Daftar Anggaran Dan Realisasi Proyek Pembangunan Pabrik Detonator Listrik Jo Pindad Dahana.....	2
Tabel 2. Daftar Harga Bahan.....	50
Tabel 3. Daftar Harga Upah.....	52
Tabel 4. Daftar Anggaran Harga Satuan Pekerjaan.....	53
Tabel 5. Daftar Biaya Tidak Langsung Proyek.....	56
Tabel 6. Daftar Rekapitulasi Anggaran Biaya Proyek.....	58
Tabel 7. Daftar Rekapitulasi Realisasi Biaya Proyek.....	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi Perusahaan.....	32
Gambar 2. Struktur Organisasi Proyek.....	35
Gambar 3. Struktur Organisasi Proyek	37
Gambar 4. Prosedur Penetapan Anggaran Biaya Proyek.....	45
Gambar 5. Menyusun Dan Menetapkan Anggaran Proyek.....	46

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini antara lain untuk mengetahui proses penyusunan anggaran proyek yang ditetapkan perusahaan dan faktor-faktor apa yang mempengaruhinya. Untuk mengetahui peranan anggaran suatu proyek ditinjau dari keberadaannya untuk menerima atau menolak suatu tender, sehubungan dengan tingkat pendapatan yang akan dicapai. Untuk mengetahui sejauh mana keberadaan suatu anggaran sebagai alat pengendalian biaya.

Metode analisis yang digunakan adalah analisis kualitatif yaitu dengan menggambarkan atau menguraikan hasil penelitian untuk dijabarkan berupa penjelasan, pengawasan yang didukung oleh teori-teori. Analisis yang diperlukan yaitu analisis prosedur dan cara penyusunan anggaran, analisis keakuratan anggaran, analisis selisih, analisis laba kotor, analisis *Gross Profit Margin*.

Hasil penelitian ini membuktikan bahwa pengeluaran biaya operasional proyek yang lebih besar dari anggaran. Disebabkan karena perusahaan tidak mengetahui secara pasti harga yang berlaku pada saat proyek tersebut dijalankan. Serta anggaran yang disusun sebagai alat pengendalian untuk keseluruhan pekerjaan telah berjalan dengan baik. Untuk mengantisipasi biaya yang lebih besar maka perusahaan harus mengetahui secara pasti harga bahan baku dan harga upah tenaga kerja yang berlaku pada saat proyek tersebut dijalankan. Serta perusahaan harus memperhatikan apabila kemungkinan adanya kenaikan harga diluar perhitungan awal perusahaan.

